



MUNICÍPIO DE MAXIXE
CONSELHO MUNICIPAL DA CIDADE DE MAXIXE

-----◇-----
GABINETE DO PRESIDENTE

PLANO QUINQUENAL AUTÁRQUICO 2024-2028

POR UMA CIDADE MODERNA, MAXIXE NAS MÃOS DOS SEUS HABITANTES E AMIGOS!

MAXIXE, MARÇO DE 2024

FICHA TÉCNICA

Título: Plano Quinquenal Autárquico (PQA) 2024-2028

Edição: Conselho Municipal da Cidade de Maxixe

Coordenação: Isio do Zito Alfredo Nhatsave - Vereador de Planificação, Administração Geral, Finanças e Património

Elaboração (Equipa Técnica): Isio do Zito Alfredo Nhatsave, Armando Chauzuane Malahe, Daniel Santos Daniel e Samuel Filipe Machope Jage.

Revisão: João Jetre Cipriano

Financiador: Conselho Municipal da Cidade de Maxixe

Local e Ano de Elaboração: Cidade de Maxixe, Março de 2024

Índice

| | |
|---|----|
| LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS | 3 |
| GLOSSÁRIO | 4 |
| PREFÁCIO | 5 |
| SUMÁRIO EXECUTIVO | 6 |
| I. DESCRIÇÃO GERAL DO MUNICÍPIO DE MAXIXE | 7 |
| II. DIAGNÓSTICO | 9 |
| III. ANÁLISE FOFA DA AUTARQUIA | 16 |
| IV. PROJEÇÕES GLOBAIS..... | 19 |
| V. VISÃO ESTRATÉGICA DO CONSELHO AUTÁRQUICO..... | 22 |
| VI. FACTORES DETERMINANTES E CRÍTICOS DE SUCESSO | 26 |
| VII. ANÁLISE DE RISCOS | 27 |
| VIII. FINANCIAMENTO DO PLANO QUINQUENAL AUTÁRQUICO | 27 |
| IX. MECANISMOS DE IMPLEMENTAÇÃO, MONITORIA E AVALIAÇÃO..... | 28 |
| ANEXOS | 29 |

LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS

ANAMM – Associação Nacional dos Municípios de Moçambique

CMCM – Conselho Municipal da Cidade de Maxixe

FCA – Fundo de Compensação Autárquica

FE – Fundo de Estradas

FIIA – Fundo de Investimento de Iniciativa Autárquica

IMAGEM – Instituto Médio de Administração Empresarial

IMGECF – Instituto Médio de Gestão, Comércio e Finanças

INAS – Instituto Nacional de Acção Social

IPCSGT – Instituto Politécnico de Ciências de Saúde, Gestão e Tecnologia

ONG's – Organizações Não Governamentais

PASD – Programa Apoio Social Directo

PASP – Programa Acção Social Produtiva

PPP – Parceria Público Privado

Projecto-SIRI – Projecto Província de Inhambane: Sustentável, Inclusiva e Resiliente

PSSB – Programa Subsídio Social Básico

PUS – Programa das Unidades Sociais

RL – Receitas Locais

VAES – Vereação de Actividades Económicas e Serviços

VASGARACUA – Vereação de Acção Social, Género, Assuntos Religiosos, Autoridades Comunitárias e Unidades Administrativas

VEJDTCR – Vereação de Educação, Juventude, Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação

VIE – Vereação de Infra-Estruturas

VPAGFP – Vereação de Planificação, Administração Geral, Finanças e Património

VSMAS – Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade

VTCSPT – Vereação de Transportes e Comunicação, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito

VUOT – Vereação de Urbanização e Ordenamento Territorial

GLOSSÁRIO

- **Gradualismo**, a criação de autarquias locais realiza-se de forma gradual como um processo que deve ser progressivamente continuado na prossecução dos objectivos da descentralização em função das dinâmicas de desenvolvimento das unidades territoriais e do País;
- **Plano de Pormenor (PP)**, define com pormenor a tipologia de ocupação de qualquer área específica do centro urbano;
- **Sector Privado**, definido como conjunto de indivíduos, organizações e agentes económicos que não pertencem ao sector público;
- **Sociedade Civil**, entendida como sendo todas as estruturas ou instituições parceiras do Governo;
- **Análise FOFA**- também conhecida como análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (SWOT em inglês), é uma ferramenta de análise estratégica utilizada para avaliar as capacidades e desafios internos e externos de uma organização, projecto ou iniciativa;
- **Economia Circular** é um modelo económico que busca eliminar o desperdício e o uso excessivo de recursos naturais, promovendo o uso eficiente dos materiais e o reaproveitamento de resíduos para geração de novos produtos e serviços;
- **Manifesto Eleitoral** é um documento de carácter político e programático que apresenta as propostas, ideias e compromissos de um candidato, partido ou coligação política em uma eleição.

PREFÁCIO

O presente documento constitui o Plano Quinquenal Autárquico para o período 2024-2028, que tem como finalidade definir as principais actividades a serem desenvolvidas pelo Conselho Municipal da Cidade de Maxixe durante este período. A realização destas actividades visa em primeiro lugar responder os anseios dos munícipes da Maxixe e dos vários seguimentos da sociedade que compõem esta Autarquia, manifestadas durante a campanha eleitoral, que serviram de base para a elaboração do Manifesto eleitoral, o qual foi fundamental para elaboração do presente PQA.

A sua estruturação enquadra-se nos Pilares da Proposta da Estratégia Nacional de Desenvolvimento (ENDE) 2024-2043 e inspira-se nos diversos Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Por Uma Cidade Moderna, Maxixe nas Mãos dos Seus Habitantes e Amigos!

O Presidente

Issufo Francisco

/Docente de N1/

SUMÁRIO EXECUTIVO

As autarquias locais na sua organização e funcionamento observam os princípios de: unicidade do Estado, gradualismo, legalidade, subsidiariedade, justiça e imparcialidade, igualdade e da proporcionalidade e, transparência administrativa.

Neste espírito, foi elaborado o presente instrumento que resultou primeiramente da consulta dos vários extratos da sociedade e da concertação dos planos das vereações que compõem o Conselho Municipal.

Desta concertação, foi possível trazer um documento composto por nove Capítulos nomeadamente:

- Descrição geral do Município de Maxixe;
- Diagnóstico;
- Análise FOFA da Autarquia;
- Projeções globais;
- Visão Estratégica do Conselho Autárquico;
- Factores determinantes e críticos de sucesso;
- Análise de Riscos;
- Financiamento do Plano Quinquenal Autárquico; e
- Mecanismos de Implementação, Monitoria e Avaliação.

De realçar que o papel da equipa técnica foi crucial para trazer um documento que reflita tanto os anseios dos munícipes quanto o plano do executivo para o quinquénio 2024-2028.

I. DESCRIÇÃO GERAL DO MUNICÍPIO DE MAXIXE

1.1 Localização geográfica, extensão territorial e população

O Conselho Municipal da Cidade de Maxixe com NUIT 500014441, é uma instituição pública que se localiza entre as coordenadas 23° 41' 30" e 24° 03' 30" de latitude Sul, e 35° 12' 30" e 35° 21' 30" de longitude Este. É limitado a Norte e Noroeste pelo distrito de Morrumbene através da margem direita do Rio Nhanombe, a Sul pelo distrito de Jangamo, a Oeste e Sudoeste pelo distrito de Homoíne, a Este pela Cidade de Inhambane através da Baía de Inhambane e ocupando uma área de 282 km².

1.2 População

O Município de Maxixe tem uma população de 159.770 habitantes (Projeções do INE para o ano 2024), sendo a densidade populacional de 438 hab/km².

QUADRO 1. População projectada por área de residência e sexo segundo idade.

| Idade | TOTAL | | | URBANA | | | RURAL | | |
|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------|----------|----------|
| | Total | Homens | Mulheres | Total | Homens | Mulheres | Total | Homens | Mulheres |
| Total | 159.770 | 74.638 | 85.132 | 159.770 | 74,638 | 85,132 | 0 | 0 | 0 |
| 0- 4 | 20,105 | 10,183 | 9,922 | 20,105 | 10,183 | 9,922 | 0 | 0 | 0 |
| 5- 9 | 16,391 | 8,257 | 8,133 | 16,391 | 8,257 | 8,133 | 0 | 0 | 0 |
| 10-14 | 19,671 | 9,769 | 9,902 | 19,671 | 9,769 | 9,902 | 0 | 0 | 0 |
| 15-19 | 19,822 | 9,636 | 10,186 | 19,822 | 9,636 | 10,186 | 0 | 0 | 0 |
| 20-24 | 16,988 | 8,05 | 8,938 | 16,988 | 8,05 | 8,938 | 0 | 0 | 0 |
| 25-29 | 13,348 | 5,883 | 7,465 | 13,348 | 5,883 | 7,465 | 0 | 0 | 0 |
| 30-34 | 10,706 | 4,516 | 6,19 | 10,706 | 4,516 | 6,19 | 0 | 0 | 0 |
| 35-39 | 9,714 | 4,278 | 5,436 | 9,714 | 4,278 | 5,436 | 0 | 0 | 0 |
| 40-44 | 8,315 | 3,734 | 4,58 | 8,315 | 3,734 | 4,58 | 0 | 0 | 0 |
| 45-49 | 6,367 | 2,851 | 3,516 | 6,367 | 2,851 | 3,516 | 0 | 0 | 0 |
| 50-54 | 4,704 | 1,997 | 2,707 | 4,704 | 1,997 | 2,707 | 0 | 0 | 0 |
| 55-59 | 3,935 | 1,6 | 2,336 | 3,935 | 1,6 | 2,336 | 0 | 0 | 0 |
| 60-64 | 3,028 | 1,296 | 1,732 | 3,028 | 1,296 | 1,732 | 0 | 0 | 0 |
| 65-69 | 2,171 | 923 | 1,249 | 2,171 | 923 | 1,249 | 0 | 0 | 0 |
| 70-74 | 1,603 | 620 | 982 | 1,603 | 620 | 982 | 0 | 0 | 0 |
| 75-79 | 1,117 | 419 | 698 | 1,117 | 419 | 698 | 0 | 0 | 0 |
| 80+ | 1,786 | 628 | 1,158 | 1,786 | 628 | 1,158 | 0 | 0 | 0 |

Fonte: INE, 2024

1.3 Resenha histórica

Com a chegada dos portugueses na Baía de Maxixe na zona de Nhafokwene em 1890 (Maxixe – Velha), ao desembarcarem encontraram um comerciante negro chamado Ngoca que fazia trocas comerciais com os árabes e outros navegadores.

Uma vez que naquela zona, a base do comércio era o pescado, os árabes atribuíram o nome de Matchitchi que na língua árabe significa muito peixe e mais tarde, ao comerciante atribuiu-se o nome de Ngoca Massissi e por sua vez os portugueses passaram a chamar a zona de *Maxixe*.

De harmonia com o Documento “Efeméride da Maxixe”, nos anos de 1890, Maxixe foi um Posto de Comando Militar com a Jurisdição deficientemente definida o qual foi extinto no ano de 1908 com a criação da 6ª Circunscrição Civil. Em 1913 publica-se o 1º Código de Postura de Maxixe. No ano de 1924, após ter sido extinta em 1923 a Circunscrição Civil, cria-se o Posto Administrativo de Maxixe, dependente da Circunscrição Civil de Inhambane, tendo passado para a Circunscrição de Homóine a 11 de Outubro de 1927.

A 10 de Abril de 1943 é aprovado o Projecto de Povoação de Maxixe com 86 talhões sendo 16 reservados para o Estado e apenas 8 para o Bairro Indígena. No ano de 1962 cria-se a Junta Local de Maxixe no Posto Administrativo do mesmo nome e com a Circunscrição em Homóine.

No dia 14 de Fevereiro de 1964 a povoação de Maxixe é elevada a categoria de Vila de acordo com a Portaria nº 17.600 e a 18 de Novembro de 1972, ao abrigo da Portaria nº 998/72, Maxixe ascende a categoria de Cidade.

CARACTERIZAÇÃO DO MUNICÍPIO DE MAXIXE

Temperatura e Clima

Maxixe tem uma temperatura média de 23.6°C e uma pluviosidade média anual de 922mm, o que faz com que a cidade tenha um clima tropical húmido. O mês mais quente é Janeiro com uma média de 26.7°C, enquanto Julho regista uma temperatura média de 19.8°C que por sinal é a mais baixa do ano. Importa referir que o mês mais chuvoso é Janeiro, com 148mm de pluviosidade, sendo que o inverso acontece no mês de Agosto (mais seco) com 29mm de precipitação.

Relevo e geologia

Maxixe encontra-se num plano inclinado de Oeste à Este, propiciando o escoamento das águas pluviais no sentido Poente à Nascente num declive acentuado, resultando por isso grandes índices de erosão marinha e pluvial. Em termos de potencial geológico estaca-se a ocorrência barro que é aproveitado para a produção de tijolos e outros derivados.

Hidrografia

A Cidade de Maxixe é limitada a Este por águas da baía; para além destas ela conhece um recorte de linha de água, sendo o mais importante o Rio Nhanombe que o limita a Noroeste. Este rio é de regime constante. A precipitação média anual é de aproximadamente 965mm. A época de maior precipitação é de Dezembro a Março, registando-se a mínima em Janeiro; desde Abril à Novembro é baixa e a mínima ocorre em Agosto. A humidade relativa do ar atinge o mínimo em Outubro (74%) e a máxima em Junho (79%).

II. DIAGNÓSTICO

PRINCIPAIS ACTIVIDADES ECONÓMICAS

AGRICULTURA E PECUÁRIA

Maxixe possui uma área agricultável de 10.658 hectares de terra em várias baixas da urbe, onde são produzidas culturas diversas com destaque para as hortícolas, arroz e feijões com produções que rondam as 2.321 Tons, 223 Tons e 122.6 Tons respectivamente. O desempenho destas culturas nas três últimas campanhas agrícolas apresenta-se conforme a tabela abaixo:

Tabela 1: Culturas Alimentares

| Culturas alimentares | 2021 (Ton) | 2022 (Ton) | 2023 (Ton) | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 |
|----------------------|------------|------------|------------|----------------|----------------|
| Arroz | 113.5 | 221 | 223 | 94.7 | 0.9 |
| Milho | 88.3 | 90.5 | 126 | 40.8 | 1.4 |
| Feijões | 73.4 | 113.5 | 122.6 | 54.6 | 8.0 |
| Amendoim | 69 | 79.3 | 83.4 | 14.9 | 5.2 |
| Batata-doce | 18.4 | 24.3 | 22 | 32.1 | -9.5 |
| Mandioca | 11.2 | 11.2 | 18.8 | 0,0 | 67.9 |
| Hortícolas | 1992 | 1992 | 2321 | 0,00 | 16.5 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Nas culturas de rendimento destacam-se a batata reno que nos últimos três anos tem vindo a registar crescimento assinalável. Por outro lado temos a castanha de caju que embora tenha um valor económico elevado no mercado, tem vindo a registar um decréscimo na sua produção devido às pragas, doenças e o envelhecimento dos cajueiros.

Tabela 2: Culturas de Rendimento

| Culturas de rendimento | 2021 (Ton) | 2022(Ton) | 2023(Ton) | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 |
|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Castanha de Caju | 9 | 4.7 | 4 | -47.8 | -14.9 |
| Batata reno | 14.6 | 33.5 | 36 | 129.5 | 7.5 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Ao nível da produção pecuária, o gado bovino e as aves destacam-se pelo seu crescimento se comparada à produção de 2022/2023, tendo alcançado um incremento positivo que o gado caprino e suíno.

Tabela 3: Produção Pecuária

| Espécie Animal | 2021 (Ton) | 2022(Ton) | 2023(Ton) | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 |
|-----------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Gado Bovino | 108 | 92 | 108.1 | -14.81 | 17.5 |
| Gado caprino | 11 | 17 | 14.6 | 54.55 | -14.12 |
| Gado suíno | 35 | 40 | 38.5 | 14.29 | -3.75 |
| Aves | 169 | 209 | 216.4 | 23.67 | 3.54 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Constrangimentos

Neste sector de actividades, prevalecem como constrangimentos os seguintes:

- i. Inundações dos campos;
- ii. Fraco acesso aos serviços financeiros;
- iii. Intrusão de águas marinhas nas baixas;
- iv. Ocorrência de Pragas tais como: Newcastle nas aves;
- v. Impacto dos fenómenos naturais (vendavais, chuvas);
- vi. Baixa cobertura da rede de extensão.

INDÚSTRIA E COMÉRCIO

A localização de Maxixe é propícia para implantação de pequenas e médias empresas das diferentes áreas assim como para a prática de actividade comercial. A rede comercial conta com mais de 580 estabelecimentos de diversas categorias já licenciados, devido a expansão da mesma. A indústria é desenvolvida na área de óleo e bagaço, conforme as tabelas a seguir:

Tabela 4: Rede Comercial

| Tipo de Actividade | 2021 | 2022 | 2023 | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Retalhistas | 33 | 30 | 0 | -45.45 | 0 |
| Grossistas (Armazéns) | 2 | 2 | 0 | 0.0 | 0 |
| Mercados | 24 | 26 | 21 | 8.33 | 14.29 |
| Outras | 10 | 17 | 0 | 70 | 0 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Tabela 6: Indústria

| Produto | 2021 | 2022 | 2023 | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Óleo de copra (m ³) | 2.034 | 2.510 | 0 | 23.39 | 0 |
| Bagaço de copra (Ton) | 33.784 | 1962 | 730 | -94.19 | -87.83 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Constrangimentos

Neste subsector prevalecem como constrangimentos os seguintes:

- i. Venda ambulatória desordeira, ocupando vias e passeios;
- ii. Abundância de oleiros não registados e licenciados para a comparticipação e organização fiscal;

- iii. Abate indiscriminado de coqueiros que influencia negativamente na produção de copra;
- iv. Ausência de planos de gestão ambiental a nível das indústrias, e consequente poluição ambiental dos solos e do ar.

TURISMO

Este sector tem um total de 36 estabelecimentos dos quais 16 de alojamento e 20 de restauração com 249 quartos e 322 camas. O Município da Maxixe possui uma costa extensa de cerca de 42km, que é potencial para a prática do turismo de consumo, de negócios e gastronomia, conforme ilustra a tabela seguinte.

Tabela 7: Estabelecimentos turísticos

| Ordem | Designação | 2021 | 2022 | 2023 | % Cresc. 22/21 | % Cresc. 23/22 | |
|-------|-------------------------------------|----------|------|------|----------------|----------------|-------|
| 1 | Estabelecimentos turísticos abertos | 34 | 34 | 36 | 0 | 17.65 | |
| 2 | Quartos | 235 | 235 | 249 | 0 | 5.96 | |
| 3 | Camas | 268 | 268 | 322 | 0 | 20.15 | |
| 4 | Mesas | 189 | 189 | 212 | 0 | 12.17 | |
| 5 | Cadeiras | 489 | 489 | 726 | 0 | 48.26 | |
| 6 | Posto de emprego | Homens | 443 | 445 | 463 | 0.45 | 102 |
| | | Mulheres | 913 | 950 | 921 | 4.05 | -3.05 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Constrangimentos

Prevalecem como principais constrangimentos, os seguintes:

- i. A falta de mão-de-obra qualificada e formada para a gestão da área;
- ii. A falta de zonas reservadas para a exploração turística.

TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES

No que diz respeito aos transportes, pelo facto de o município ser atravessado pela EN1 tem-se verificado um grande movimento de viaturas ligeiras, pesadas e de passageiros o que representa uma mais-valia para a urbe, quanto a disponibilidade de transporte. A Autarquia possui 156 transportadores licenciados que operam nas áreas urbanas e inter-districtal, existem 09 rotas de transporte urbanas a destacar: Maxixe/Mônguê, Maxixe-

Eduardo Mondlane, Maxixe-Teles, Maxixe-Bato, Maxixe-Mangapane, Maxixe-Cuguana, Maxixe-José Tinga, Maxixe Bembe, Maxixe-Agostinho Neto. Quanto ao transporte inter-distrital, contamos com 14 rotas a saber: Save, Govuro, Inhassoro, Vilankulo, Mabote, Massinga, Morrumbene, Matalane, Homoíne, Panda, Inhambane, Cumbana, Inharrime e Zavala.

A partir deste município é possível fazer ligações telefónicas, via satélite para dentro e fora da cidade. O Município conta com 3 operadoras de telefonia, sendo a TMcel, Vodacom e Movitel, abrangendo na totalidade os 19 Bairros da Urbe. Para além dos meios de comunicação acima referidos o município beneficia dos serviços da TVM, STV, MIRAMAR, TV Sucesso, FTV, Media Mais, Rectv, Megatv, Âncora TV e Rádio Moçambique, Rádio comunitária de Homoíne, Rádio Yathu, Rádio Hospital Rural de Chicuque e Rádio progresso.

Constrangimentos

Para este sector, prevalecem como constrangimentos, os seguintes:

- i. Deficiente pagamento de taxas diárias por parte dos transportadores;
- ii. Elevado estado de degradação das viaturas de carga, o que dificulta o licenciamento por conta da ausência de seguros e falta de inspecção de viaturas;
- iii. Falta de transporte público para garantir a mobilidade urbana dos munícipes.

GÉNERO E ACÇÃO SOCIAL

Há assistência social e outro tipo de apoio social a indivíduos e /ou grupos mais vulneráveis, sem condições de garantir pelos meios próprios, a sua sobrevivência, em coordenação com Associações, ONG's, Confissões religiosas e Sociedade Civil, com enfoque ao INAS, IP que implementa: PSSB, PASD, PUS e PASP, de acordo com a tabela a baixo.

Tabela 8: Assistência Social

| Beneficiários | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| Masculino | 629 | 727 | 849 |
| Feminino | 1874 | 2106 | 2285 |
| Total | 2503 | 2833 | 3134 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

EDUCAÇÃO E CULTURA

No Município de Maxixe existem 28 Escolas Primárias sendo 26 Públicas e 2 privadas, 11 escolas de Ensino Secundário onde 9 são públicas e 2 privadas, 5 escolas básicas, 3 escolas técnicas privadas, 1 Instituto de Formação de Professores Primários, 1 Instituição de Ensino Superior (UNISAVE) e dois polos de ensino superior à distância.

As 48 instituições de ensino possuem um total de 575 salas de aula, sendo 429 de material convencional e 146 de material não convencional. Com um total de 48.958 alunos que sentam nas carteiras, continuam sentando no chão 2.103 alunos, o que corresponde a uma necessidade de 526 carteiras.

Tabela 9: Mobiliário escolar

| Alunos existentes em 2023 | Carteiras existentes em 2023 | Alunos nas carteiras | Alunos no chão ou em bancos improvisados | Necessidade em carteiras |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| 50.551 | 11.612 | 48.475 | 2.103 | 526 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Constrangimentos

Para este sector, prevalecem como constrangimentos, os seguintes:

- i. Alunos sentados no chão;
- ii. Salas de aula propensas aos eventos climáticos.

SAÚDE

No quadro da expansão do acesso e melhoria da qualidade dos serviços de saúde, o Município conta actualmente com um total de 12 Unidades Sanitárias em funcionamento, nomeadamente, 1 Hospital Rural, 1 Centro de Saúde Urbano tipo B e 10 Centros de Saúde tipo C, com dez (10) casas de espera para mulher grávida, conforme ilustra a tabela a seguir:

Tabela 10: Rede Sanitária

| Localidade | Unidades Sanitárias | | | Casas de espera para mulher grávida | Número de camas |
|-------------------|----------------------------|----------------|-----------------|--|------------------------|
| | Tipo I | Tipo II | Tipo III | | |
| Maxixe | 0 | 1 | 0 | 1 | 19 |
| Agostinho Neto | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 |
| Dambo | 0 | 1 | 0 | 1 | 6 |

| | | | | | |
|--------------|----------|-----------|----------|-----------|------------|
| Cuguana | 0 | 1 | 0 | 1 | 3 |
| Mabil | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 |
| Tinga-Tinga | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 |
| Teles | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Mawewe | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 |
| Macuamene | 0 | 1 | 0 | 1 | 3 |
| Manhala | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 |
| Bembe | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 |
| H.Rural | 0 | 1 | 0 | 1 | 133 |
| Total | 0 | 12 | 0 | 10 | 189 |

Fonte: Governo do Distrito de Maxixe, 2023

Constrangimentos

Para este sector, prevalecem como constrangimentos, os seguintes:

- i. Cobertura incompleta de Unidades Sanitárias;
- ii. Cobertura incompleta de Casas de espera para mulher grávida;
- iii. Insuficiência de camas nas Unidades Sanitárias.

JUVENTUDE E DESPORTO

Temos um potencial de vinte campos de futebol com 20 pares de balizas nos campos de futebol de 1º de Maio de Mabil, 1º de Maio de Habana, Beira Mar de Mabil, Cruzado de Nhabanda, Nova Aliança de Maquetela, Pelarança de Guja, Dinamo de Mawewe, Sol Quente de Gugo, Onze Monitores de Tinga Tinga, Cruzado de Nhanguila, Guitsondiana de Tinga Tinga, Botafogo de Sahane, Malalane, Zâmbia de Bembe, Polana de Maquetela, Aliança de Macuamene-1, Internacional de Nhamaxaxa, Eduardo Mondlane, Wenela e Boa esperança de Mademo para a massificação do desporto e ocupação dos jovens em tempos livres à nível dos bairros. Existe também um Estádio Municipal para o acolhimento de jogos de alta competição a nível nacional a destacar: o Moçambola, a Taça Mário Esteves Coluna, Taça de Moçambique, entre outros.

Constrangimentos

Prevalecem como constrangimentos, os seguintes:

- i. Falta de parceiros para financiar o desporto para que uma equipa local possa ascender à altas competições nacionais;
- ii. Falta de priorização da formação inicial de talentos, a fim de os lançar ao mercado desportivo.

III. ANÁLISE FOFA DA AUTARQUIA

Pilar I: Transformação Estrutural da Economia

| FORÇAS | OPORTUNIDADES |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Existência de baixas com solos férteis e sistemas de drenagens;• Existência de lençol freático com água potável;• Existência de extensionistas;• Disponibilidade de semente certificada;• Existência de mercado para comercialização;• Existência de uma costa atrativa, e espaço para a promoção de feira comercial, cultural e turística;• Ocorrência de recursos minerais com destaque para barro. | <ul style="list-style-type: none">• Existência de oportunidades de investimentos através de Parcerias Público Privado (PPP);• Desenho de projectos, formação e capacitação de quadros. |
| FRAQUEZAS | AMEAÇAS |
| <ul style="list-style-type: none">• Fraco acesso aos serviços financeiros;• Fraca e limitada disponibilidade de infraestruturas de manuseio produtivo e sanitário;• Venda ambulatória desordeira, ocupando vias e passeios;• Abundância de oleiros não registados e licenciados, para a comparticipação e organização fiscal;• Receita local que cifra a 22% do orçamento municipal;• Falta de banco de dados consolidado para cobrança de receitas;• Falta de Gabinete aberto para atendimento aos empresários/investidores. | <ul style="list-style-type: none">• Intrusão de águas marinhas nas baixas;• Ataque de Newcastle às aves;• Ocorrência de fenómenos naturais (vendavais, chuvas torrenciais, estiagem). |

Pilar II: Transformação social e demográfica

| FORÇAS | OPORTUNIDADES |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">Existência de núcleos de formação em corte e costura e em serralharia; | <ul style="list-style-type: none">Existência de Instituições de formação técnico profissional (IMGECF, IPCSGT, IMAGEM) |
| FRAQUEZAS | AMEAÇAS |
| <ul style="list-style-type: none">Existência de alunos sentados no chão;Alguma taxa de jovens sem treinamento do saber fazer;Insuficiência de recursos humanos para as áreas de Saneamento e Cobrança de receitas. | <ul style="list-style-type: none">Ocorrência de fenômenos naturais (vendavais, chuvas torrenciais, estiagem). |

Pilar III: Infra-estruturas e ordenamento territorial

| FORÇAS | OPORTUNIDADES |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">Existência de zonas para expansão;Existência de comitês de gestão de riscos de desastres. | <ul style="list-style-type: none">Existência de parceiros de cooperação para áreas de construção de estradas e infra-estruturas sociais;Disponibilidade de recursos através do Fundo de Estradas. |
| FRAQUEZAS | AMEAÇAS |
| <ul style="list-style-type: none">Fraca abertura de vias de acesso;Inoperacionalização das novas zonas de expansão;Plano de Ordenamento territorial deficiente;Falta de colaboração dos munícipes para implementação do Plano de Ordenamento Territorial. | <ul style="list-style-type: none">Ocorrência de mudanças climáticas que originam a erosão;Configuração do relevo que propicia a ocorrência de erosão. |

Pilar IV: Governação

| FORÇAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Existência de linha verde para participação na governação e denúncias de casos de corrupção;• Existência de Estruturas de Governação nos bairros;• Existência de Polícia Municipal. | <ul style="list-style-type: none">• Existência de acordos de gemelagem com outros municípios nacionais;• O Município de Maxixe é membro da ANAMM. |
| FRAQUEZAS | AMEAÇAS |
| <ul style="list-style-type: none">• Deficiente governação participativa. | <ul style="list-style-type: none">• Instabilidade político-militar. |

Pilar V: Ambiente e Economia Circular

| FORÇAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Existência de técnicos qualificados para o fabrico de contentores de recolha de lixo. | <ul style="list-style-type: none">• Existência de fornecedores privados de água;• Existência de recolectores privados de resíduos sólidos. |
| FRAQUEZAS | AMEAÇAS |
| <ul style="list-style-type: none">• Insuficiente cobertura da rede de água e eléctrica de qualidade;• Falta de aterro sanitário para depósito e tratamento de resíduos sólidos;• Insuficiência de meios de limpeza e recolha de resíduos sólidos. | <ul style="list-style-type: none">• Poluição do meio ambiente pelo tratamento tradicional de lixo;• Fraca retenção das águas pluviais por parte dos municípios. |

IV. PROJECCÕES GLOBAIS

Para a realização das acções previstas no presente PQA, será adoptado o **Cenário Real** com taxa de crescimento das receitas em 11.27% tendo em conta a evolução histórica das receitas locais, conforme ilustra a tabela a seguir.

Tabela 11: Evolução e Projecção da Receita Local (RL)

| Ano | Receita colectada | Crescimento | Ano | Cenário Real (Taxa de 11,27%) | Ano | Cenário Ideal (Taxa de 10%) Fonte: Portal do Governo de Inhambane 2021 |
|--------------|--------------------------|--------------|------|-------------------------------|------|--|
| 2019 | 26 348 007,66 | | 2024 | 44 352 750,01 | 2024 | 69 212 000,00 |
| 2020 | 33 283 262,08 | 26,32 | 2025 | 49 352 903,64 | 2025 | 76 133 200,00 |
| 2021 | 36 933 930,54 | 10,97 | 2026 | 54 916 754,80 | 2026 | 83 746 520,00 |
| 2022 | 39 078 109,46 | 5,81 | 2027 | 61 107 852,54 | 2027 | 92 121 172,00 |
| 2023 | 39 859 183,33 | 2,00 | 2028 | 67 996 910,15 | 2028 | 101 333 289,20 |
| Total | 175 502 493,07 | 45,09 | | 277 727 171,14 | | 422 546 181,20 |
| | Crescimento médio | 11,27 | | | | |

Gráfico I: Projecção do Crescimento Médio – Real

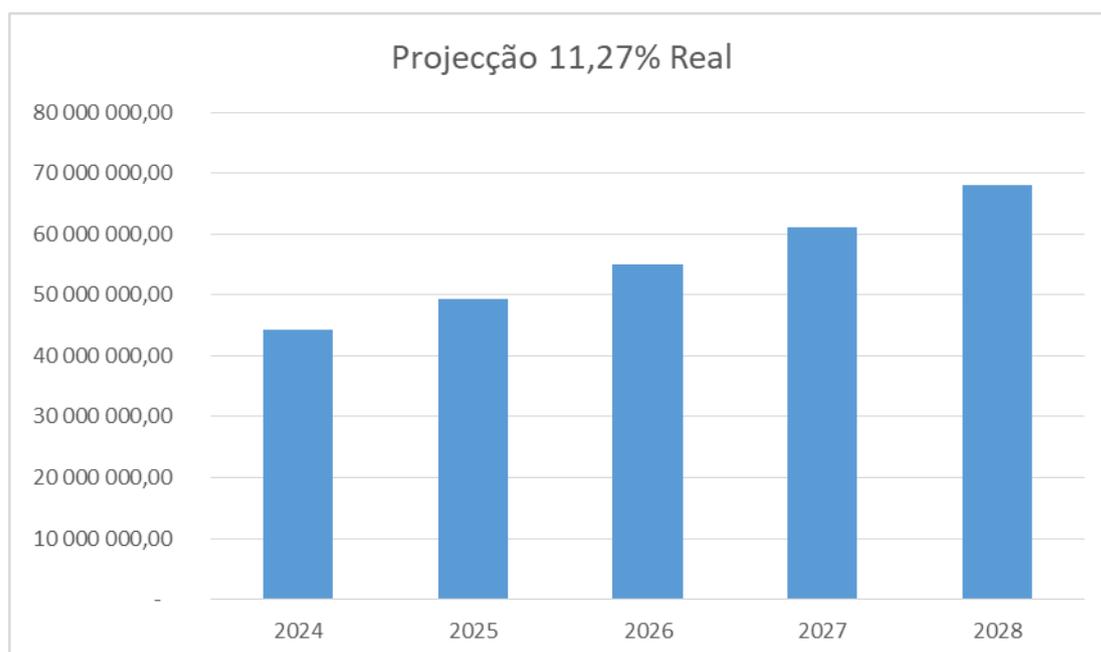
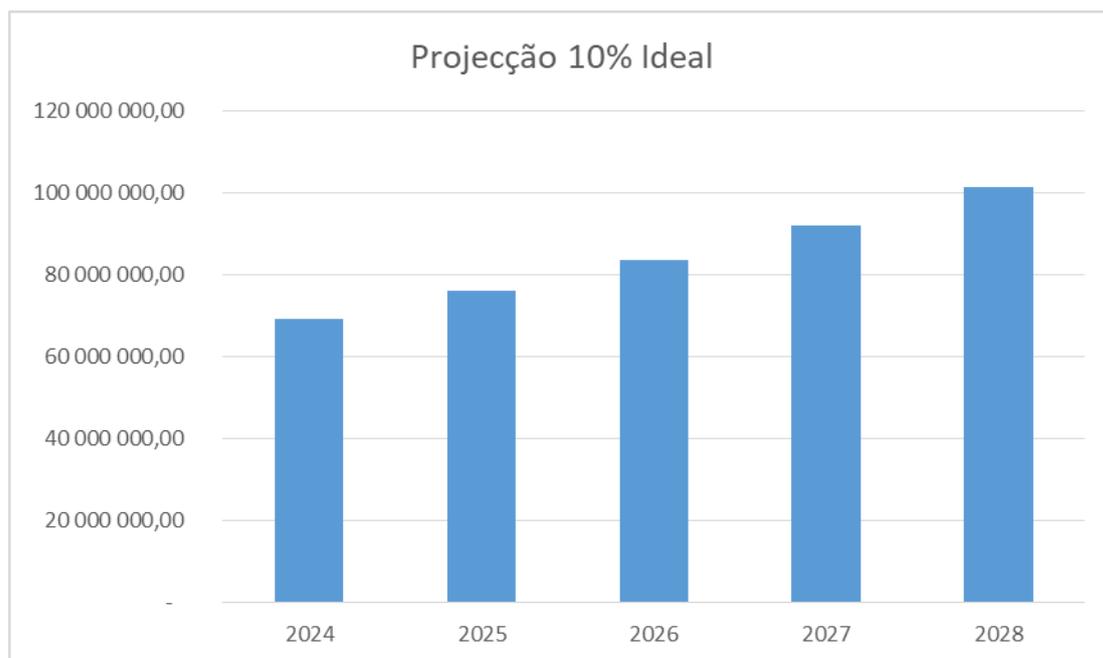


Gráfico II: Projecção do Crescimento Ideal



Tabelas 12.1 e 12.2: Evolução global da Receita e Projecção global da Receita por fontes de financiamento, respectivamente.

Tabela 12.1: Evolução global da Receita por Fonte de financiamento

| Ano | RL | Crescimento | FCA | Crescimento | FIIA | Crescimento | FE | Crescimento | ProDel | Prodia/KFW | Total global | Crescimento |
|--------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|----------------------|---------------|----------|------------|-----------------------|--------------|
| 2019 | 26 348 007,66 | | 70 083 139,96 | | 38 900 530,00 | | 3 195 200,00 | | - | - | 138 526 877,62 | |
| 2020 | 33 283 262,08 | 26,32 | 66 358 040,00 | - 5,32 | 30 459 110,00 | -21,70 | 14 952 000,00 | 367,95 | - | - | 145 052 412,08 | 4,71 |
| 2021 | 36 933 930,54 | 10,97 | 67 545 590,00 | 1,79 | 33 772 790,00 | 10,88 | 10 173 435,00 | - 31,96 | - | - | 148 425 745,54 | 2,33 |
| 2022 | 39 078 109,46 | 5,81 | 71 497 820,00 | 5,85 | 35 748 910,00 | 5,85 | 5 349 000,00 | - 47,42 | - | - | 151 673 839,46 | 2,19 |
| 2023 | 39 859 183,33 | 2,00 | 88 191 420,00 | 23,35 | 44 095 710,00 | 23,35 | 577 000,00 | - 89,21 | - | - | 172 723 313,33 | 13,88 |
| Total | 175 502 493,07 | 45,09 | 363 676 009,96 | 25,67 | 182 977 050,00 | 18,38 | 34 246 635,00 | 199,36 | - | - | 756 402 188,03 | 23,10 |
| Crescimento médio | | 11,27 | | 6,42 | | 4,59 | | 49,84 | 0 | 0 | | 5,78 |

Tabela 12.2: Projecção global da Receita - Real por Fonte de financiamento

| Ano | RL | Crescimento | FCA | Crescimento | FIIA | Crescimento | FE | Crescimento | Projecto-SIRI | ProDel | Prodia/KFW | Total global | Crescimento |
|--------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|----------------------|-------------|---------------------|--------|------------|-------------------------|--------------|
| 2024 | 44 352 750,01 | 11,27 | 115 359 620,00 | 6,42 | 57 679 810,00 | 4,59 | 13 000 000,00 | | 4 215 990,14 | - | - | 234 608 170,15 | |
| 2025 | 49 352 903,64 | | 122 763 965,46 | | 60 330 012,75 | | 13 000 000,00 | | | | | 245 446 881,84 | 4,62 |
| 2026 | 54 916 754,80 | | 130 643 558,07 | | 63 101 983,83 | | 13 000 000,00 | | | | | 261 662 296,71 | 6,61 |
| 2027 | 61 107 852,54 | | 139 028 901,54 | | 66 001 318,12 | | 13 000 000,00 | | | | | 279 138 072,20 | 6,68 |
| 2028 | 67 996 910,15 | | 147 952 457,42 | | 69 033 867,55 | | 13 000 000,00 | | | | | 297 983 235,12 | 6,75 |
| | 277 727 171,14 | | 655 748 502,50 | | 316 146 992,25 | | 65 000 000,00 | | 4 215 990,14 | | | 1 318 838 656,03 | 24,66 |
| Crescimento médio | | | | | | | | | | | | | 6,16 |

Em termos de despesas, o Conselho Municipal da Cidade de Maxixe prevê para o presente quinquénio a aplicação de um total de **1.318.838.656,03Mt** (Um bilhão, trezentos e dezoito milhões, oitocentos e trinta e oito mil, seiscentos e cinquenta e seis meticais, três centavos). Deste valor **760.501.665,89Mt** (Setecentos e sessenta milhões, quinhentos e um mil, seiscentos e sessenta e cinco meticais, oitenta e nove centavos) estão destinados a despesas de funcionamento correspondentes a **57.66%** e **558.336.990,14Mt** (Quinhentos e cinquenta e oito milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e noventa meticais, catorze centavos) para despesas de investimento, correspondentes a **42.34%** do orçamento total.

Abaixo, seguem as tabelas 13.1 da evolução global da despesa e 13.2 da projecção global por fontes de financiamento.

Tabela 13.1: Evolução global da Despesa por Fonte de financiamento

| Ano | RL | Crescimento | FCA | Crescimento | FIIA | Crescimento | FE | Crescimento | ProDel | Prodia/KFW | Total global | Crescimento |
|--------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|----------------------|---------------|---------------------|------------|-----------------------|--------------|
| 2019 | 26 955 929,54 | | 63 882 902,35 | | 28 098 232,55 | | 3 169 904,12 | | 2 251 628,62 | - | 124 358 597,18 | |
| 2020 | 34 196 286,44 | 26,86 | 70 197 925,23 | 9,89 | 36 272 019,06 | 29,09 | 15 032 422,83 | 374,22 | - | - | 155 698 653,56 | 25,20 |
| 2021 | 35 640 665,70 | 4,22 | 69 781 002,47 | - 0,59 | 28 901 901,41 | -20,32 | 10 292 197,51 | - 31,53 | - | - | 144 615 767,09 | -7,12 |
| 2022 | 40 405 794,83 | 13,37 | 71 166 371,20 | 1,99 | 40 774 335,47 | 41,08 | 5 351 083,38 | - 48,01 | - | - | 157 697 584,88 | 9,05 |
| 2023 | 41 737 637,08 | 3,30 | 88 121 297,29 | 23,82 | 43 423 746,63 | 6,50 | 574 056,76 | - 89,27 | - | - | 173 856 737,76 | 10,25 |
| Total | 178 936 313,59 | 47,75 | 363 149 498,54 | 35,10 | 177 470 235,12 | 56,35 | 34 419 664,60 | 205,41 | 2 251 628,62 | - | 756 227 340,47 | 37,38 |
| Crescimento médio | | 11,94 | | 8,78 | | 14,09 | | 51,35 | | 0 | | 9,34 |

Tabela 13.2: Projecção global da Despesa - Real por Fonte de financiamento

| Ano | RL | Crescimento | FCA | Crescimento | FIIA | Crescimento | FE | Crescimento | Projecto-SIRI | ProDel | Prodia/KFW | Total global | Crescimento |
|--------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|----------------------|-------------|---------------------|--------|------------|-------------------------|--------------|
| 2024 | 44 352 750,01 | 11,27 | 115 359 620,00 | 6,42 | 57 679 810,00 | 4,59 | 13 000 000,00 | | 4 215 990,14 | - | - | 234 608 170,15 | |
| 2025 | 49 352 903,64 | | 122 763 965,46 | | 60 330 012,75 | | 13 000 000,00 | | | | | 245 446 881,84 | 4,62 |
| 2026 | 54 916 754,80 | | 130 643 558,07 | | 63 101 983,83 | | 13 000 000,00 | | | | | 261 662 296,71 | 6,61 |
| 2027 | 61 107 852,54 | | 139 028 901,54 | | 66 001 318,12 | | 13 000 000,00 | | | | | 279 138 072,20 | 6,68 |
| 2028 | 67 996 910,15 | | 147 952 457,42 | | 69 033 867,55 | | 13 000 000,00 | | | | | 297 983 235,12 | 6,75 |
| | 277 727 171,14 | | 655 748 502,50 | | 316 146 992,25 | | 65 000 000,00 | | 4 215 990,14 | | | 1 318 838 656,03 | 24,66 |
| Crescimento médio | | | | | | | | | | | | 6,16 | |

V. VISÃO ESTRATÉGICA DO CONSELHO AUTÁRQUICO

1. **VISÃO** – Ser um Município moderno e sustentável, nas mãos dos seus habitantes e amigos, pela qualidade dos serviços e transparência na gestão da coisa pública.
2. **MISSÃO** – Assegurar e garantir a prestação de serviços de elevada qualidade baseados em princípios de unicidade, gradualismo, legalidade, subsidiariedade, justiça e imparcialidade, igualdade e da proporcionalidade e transparência administrativa, com vista o bem-estar dos utentes.

3. VALORES

- 3.1. **Compromisso** – Oferecer um serviço humanizado, fundado em elevados padrões de comportamento ético e humano;
- 3.2. **Confiança** – Oferecer o melhor de nós próprios baseados na credibilidade individual e colectiva;
- 3.3. **Dedicação, empenho e valorização** – Apostar e valorizar o desenvolvimento pessoal e profissional numa aprendizagem constante e rigorosa;
- 3.4. **Integridade, motivação e espírito de equipa** – Ter uma conduta honesta, séria, transparente e leal.

4. OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

4.1 Desenvolvimento económico e inovação:

- ✓ Promover um ambiente económico Equilibrado e Gestão das Finanças Autárquicas;
- ✓ Melhorar o ambiente de negócios para atração de investimento privado na autarquia;
- ✓ Assegurar a transformação e modernização do sistema de gestão das finanças municipais;
- ✓ Fortalecer o papel do turismo para dinamizar a economia da autarquia.

4.2 Qualidade de vida e bem-estar:

- ✓ Promover o desenvolvimento de infra-estruturas económicas sociais e de administração;
- ✓ Melhorar a qualidade de vida dos habitantes através de investimentos em infra-estruturas sociais, como saúde, educação, cultura e lazer, garantindo o acesso universal a serviços de qualidade.

4.3 Sustentabilidade ambiental:

- ✓ Aprimorar o planeamento e ordenamento territorial e fortalecer a monitoria e fiscalização na sua implementação;
- ✓ Reforçar a capacidade de avaliação e monitoria da qualidade ambiental, em especial nas áreas de implementação de projectos de desenvolvimento.

5. EIXOS ESTRATÉGICOS

Para a materialização do presente Plano Quinquenal Autárquico são apresentadas a seguir as previsões e metas dos principais indicadores do PQA-2024-2028 por pilares de desenvolvimento económico e social.

PILAR I: TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL DA ECONOMIA

Com o objectivo de estimular o aumento da eficiência produtiva em áreas já consolidadas e induzir o desenvolvimento em áreas com grande potencial agro- ecológico, industrial, mineiro e energético, este Pilar propõe o seguinte:

Na área de **Comércio**, criar 1 Gabinete de apoio empresarial; e realizar 5 conferências de investimentos em parceria com o Governo Distrital.

Na área de **Construção de Infra-estruturas**, prevê-se criar 1 Empresa Municipal de Construção Civil.

Na área de **Transportes e Comunicações**, adquirir 3 autocarros e afectar recursos humanos; abrir 5 novas rotas; e mobilizar parcerias para a instalação de Internet Pública nos parques Municipais.

Na área de **Agropecuária**, realizar 4 palestras financeiras às Associações de agricultores; adquirir e alocar 19850 insumos agrícolas; e prestar 15 assistências aos criadores.

PILAR II: TRANSFORMAÇÃO SOCIAL E DEMOGRÁFICA

Visando promover o desenvolvimento humano e económico por meio de um controle da população responsável e do investimento em capital humano, o segundo Pilar propõe: Na área de **Educação**, apetrechar as escolas com 1000 carteiras e mobiliário escolar.

Na área de **Saúde**, introduzir os Serviços Móveis de Saúde a nível dos Bairros.

Na área de **Emprego**, formar 675 mulheres e jovens em corte e costura; e formar 600 jovens em serralharia civil e carpintaria.

Na área de **Assistência Social**, adquirir 40 meios de compensação (cadeiras de rodas, canadianas, bengalas brancas) para pessoas com necessidades especiais; apoiar 250 crianças órfãs e vulneráveis em materiais escolares, assistência médica e medicamentosa; e apoiar 350 pessoas de terceira idade em Kits sociais.

Na área de **Desportos**, organizar 25 campeonatos desportivos em masculinos e femininos; e adquirir e alocar material desportivo aos clubes locais.

Na área de **Cultura**, realizar 5 acampamentos juvenis; adquirir material para o funcionamento da Casa da Cultura; criar uma Banda sinfónica Municipal; criar um Estúdio Municipal de Produção musical; e realizar 20 actividades culturais e académicas como canto coral, carnaval, festivais da cultura e jornadas científicas.

PILAR III: INFRA-ESTRUTURAS E ORDENAMENTO TERRITORIAL

Com objectivo de assegurar a disponibilidade de infra-estruturas adequadas para a gestão da administração pública, segurança, justiça, lei e ordem; Aumentar a provisão e o acesso aos serviços básicos que são essenciais para o desenvolvimento humano e o bem-estar social; promover o desenvolvimento de infra-estruturas económicas resilientes que possam apoiar a produção e o acesso aos mercados, este Pilar irá encarregar-se em:

Na área de **Infra-Estruturas Económicas, Sociais e de Administração**, construir 3 sedes de Postos Administrativos Municipais; construir 1 sede de bairro e reabilitar 6; colocar a toponímia da cidade e montar chapas de sinalização nas vias públicas; requalificar a Praça 25 de Junho; e construir um parque infantil.

Na área de **Infra-Estruturas de Educação**, reabilitar 9 infra-estruturas da rede escolar.

Na área de **Infra-Estruturas Sanitárias**, construir e/ou reabilitar 5 Infra-estruturas de Saúde nos Bairros da Urbe; reabilitar 2 sanitários públicos; construir e/ou requalificar 5

cemitérios públicos; construir sistemas de drenagens incluindo o plantio de relvados, casuarinas e mangais para mitigar a erosão; e criar um aterro sanitário com centros de reciclagem e compostagens.

Na área de **Infra-Estruturas de abastecimento de água**, construir e/ou reabilitar 41 sistemas de abastecimento de água nos bairros da urbe.

Na área de **Infra-Estruturas de habitação**, criar um Bairro de Expansão e operacionalizar os existentes; e atribuir 250 talhões a valores bonificados aos jovens e camadas vulneráveis.

Na área de **Infra-Estruturas de Desporto**, requalificar os campos desportivos em todos os bairros, incluindo a legalização dos respectivos DUAT's.

Na área de **Infra-Estruturas de Energia**, expandir 14km de rede de distribuição de energia eléctrica nos Bairros da Urbe; instalar 250 candeeiros na via pública; e montar 3 semáforos ao longo das avenidas da urbe.

Na área de **Infra-Estruturas de Transportes**, fazer a abertura e/ou melhoramento de 68kms de vias de acesso; construir parques de estacionamento e alpendres nas paragens dos transportes semiolectivos em parceria com a associação dos transportadores; e construir 4 faixas de desaceleração nas paragens em coordenação com a ANE.

Na área de **Infra-Estruturas de Comércio**, implantar 3 recebedorias para cobranças de taxas e impostos nos Bairros e operacionalizar os blocos administrativos; e construir e/ou requalificar 3 mercados.

PILAR IV: GOVERNAÇÃO

O Pilar de Governação tem como objectivo garantir a unidade nacional, a defesa e segurança da população e dos recursos naturais, além de proteger e garantir a integridade territorial do país; e Fortalecer a democracia e a participação activa e efectiva da população na tomada de decisões políticas e no processo de desenvolvimento do país, promovendo a transparência, prestação de contas e a inclusão social. Para a sua materialização serão desenvolvidas as seguintes actividades:

Na área de **Ordem e segurança**, fazer 14600 fiscalizações a nível dos Bairros da Urbe através da Polícia Municipal.

Na área de **Planificação e Orçamentação**, realizar 5 debates com diferentes Classes Sociais e Associações locais em Prol de auscultação, planificação e orçamentação conjunta de actividades.

PILAR V: AMBIENTE E ECONOMIA CIRCULAR

Neste Pilar com objectivo de garantir o uso sustentável e eficiente do território nacional, conciliando as actividades económicas e sociais com a protecção do meio ambiente e a promoção da qualidade de vida da população, para um desenvolvimento equilibrado e harmonioso do país, serão levadas a cabo as seguintes actividades:

Na área de **Conservação ambiental**, criar um viveiro municipal de árvores de fruta, sombra e mangal; fazer o plantio e ou replantio de 2500 árvores de fruta, sombra e mangal; e fabricar 15 contentores para depósito de lixo.

VI. FACTORES DETERMINANTES E CRÍTICOS DE SUCESSO

- Face à disposição do relevo, Maxixe é propensa ao deslizamento de solos em tempos chuvosos causando crateras localizadas e cortes de vias de acesso. Este facto exige da edilidade maior esforço para arrecadação de receitas quer internas quer externas para a devida intervenção.
- Por ser atravessado pela Estrada Nacional número um (EN1) e com fácil acesso a todos distritos da província, é também potencial em comércio tanto formal quanto informal, oferecendo oportunidades para geração de renda dos munícipes e consequente contribuição para os projectos da edilidade a partir das taxas:
- Com uma área agricultável de 10.658.hectares de terra em várias baixas torna-a apta para produção de hortícolas diversas, arroz, milho, banana, cana doce, batata-doce e reno, durante todo o ano aliado às condições climatéricas para produção de citrinos, coqueiros, cajueiros e outras fruteiras;
- Maxixe, possui uma linha costeira com cerca de 42km cujos 90% não são ainda explorados, o que oferece uma excelente oportunidade para a prática do turismo e restauração; Existência da mata sagrada de Môngoé, para excursões, exploração da fonte de água e/ou criação de empreendimentos hoteleiros;

- Maxixe goza de acesso rápido à Cidade de Inhambane – capital provincial que joga um papel importante na componente sócio económica e administrativa da vida das populações;
- O Município de Maxixe é atravessado pela Estrada Nacional (EN1) considerada espinha dorsal do País, num percurso de cerca de 37Km, conferindo-o facilidades de acesso rodoviário às regiões Sul, Centro e Norte de Moçambique, tornando o Distrito potencial na prática da actividade do comércio formal e informal tornando a cidade a capital económica da província;
- Para além de ter capacidade de processamento da copra e existência de barro para a produção de tijolos e outros derivados, possui ainda várias reservas para instalação de diversas indústrias.

VII. ANÁLISE DE RISCOS

Constituem factores de risco para a implementação efectiva do presente Plano Quinquenal Autárquico:

- A fraca contribuição dos munícipes em receitas provenientes de impostos e taxas;
- O atraso na canalização de Fundos de Compensação Autárquica (FCA), de Investimento de Iniciativas Autárquicas (FIIA) e de Estradas (FE) a partir do Governo Central;
- A fraca colaboração e comprometimento por parte de alguns funcionários da instituição;
- Os efeitos climatéricos que têm-se manifestado através de chuvas fortes e ciclones que têm vindo a destruir os feitos anteriormente construídos.

VIII. FINANCIAMENTO DO PLANO QUINQUENAL AUTÁRQUICO

Para a prossecução do presente Plano Quinquenal Autárquico, o Conselho Municipal conta com as seguintes fontes de financiamento:

- *Receitas Locais (RL);*
- *Fundo de Compensação Autárquica (FCA);*
- *Fundo de Investimento de Iniciativa Autárquica (FIIA);*
- *Fundo de Estrada (FE);*

Investimentos de origem externa:

- *Banco KFW-PRODIA;*
- *Projecto SIRI – Província de Inhambane Sustentável, Inclusiva e Resiliente.*

IX. MECANISMOS DE IMPLEMENTAÇÃO, MONITORIA E AVALIAÇÃO

1. Articulação, coordenação e implementação

Para assegurar a realização plena das actividades, com o envolvimento de todos os actores chave, dentro do ciclo de planificação e orçamentação serão tomadas em conta as seguintes actividades:

- Encontros de auscultação das preocupações e divulgação das acções realizadas ao nível dos bairros da área urbana;
- Envolvimento dos munícipes no processo de identificação dos seus problemas e na tomada de decisões;
- Identificação de acções prioritárias a serem levadas a cabo pelo município nos bairros;
- Auscultação dos munícipes sobre o desempenho do Conselho Municipal;
- Realização de encontros balanço ao nível do Conselho Municipal.

2. Monitoria e Avaliação – A monitoria do presente Plano Quinquenal Autárquico será assegurada pelos relatórios trimestrais, semestrais e anuais. Igualmente, será feita uma monitoria e avaliação de Meio Termo, findos os primeiros três anos e uma Final no fim dos cinco anos de implementação, através da matriz concebida para o efeito.

De referir que a avaliação do PQA será realizada por uma equipa multi-sectorial (todos os pelouros), coordenada pelo respectivo Presidente do Conselho Autárquico e com o envolvimento de outros actores de desenvolvimento do Município, sem excluir as iniciativas locais de acompanhamento e avaliação deste instrumento quinquenal.

ANEXOS

Matrizes de Acções (5 anos)

| PILAR I (P1) | | TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL DA ECONOMIA | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|---|---|----------|--------------------|--|---|------------|------|------|------|------|---------------------------------------|--------------|----------|----------------------|---------------------------|------------------------|---|
| PROGRAMA | | Produção, Produtividade, Diversificação e Competitividade | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO PROGRAMA | | Estimular o aumento da eficiência produtiva em áreas já consolidadas e induzir o desenvolvimento em áreas com grande potencial agro-ecológico, industrial, mineiro e energético | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PELOUROS IMPLEMENTADORES | | VAES e VTCSPMT | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PARCEIROS ESTRATÉGICOS | | Instituto Nacional de Telecomunicações de Moçambique | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUB-PROGRAMA | | Promoção de investimento | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO SUB-PROGRAMA | | Promover oportunidades de negócio e de investimento na Autarquia | | | | | | | | | | | | | | | | |
| META DO SUB-PROGRAMA | | 19,883 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESPONSÁVEL DO SUB-PROGRAMA | | Vereador de Actividades Económicas e Serviços e de Transportes e Comunicação, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquénio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 1 | Dinamizar a economia do Município através da institucionalização de mecanismos apropriados | % de empresários atendidos no Gabinete de apoio empresarial | 0 | 1 | Criar Gabinete de apoio empresarial | Nº de Gabinetes criados | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | Conselho Municipal de Maxixe | | | 7627 | 110 000,00 | RL | Vereação de Actividades Económicas e Serviços (VAES) |
| 2 | | % de investidores mobilizados | 0 | 5 | Realizar conferências de investimentos | Nº de conferências realizadas | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Conselho Municipal de Maxixe | 74 638 | 85 132 | 159 770 | 2 200 000,00 | FCA | VAES |
| 3 | Dinamizar a construção de infra-estruturas através da legalização de empresas do ramo | % de infra-estruturas intervencionadas | 0 | 1 | Criar Empresa Municipal de Construção Civil | Nº de Empresas de Construção Civil criadas | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | Conselho Municipal de Maxixe | 74 638 | 85 132 | 159 770 | 450 000,00 | FCA | VAES |
| 4 | Operacionalizar a empresa Municipal de transportes públicos de passageiros | Taxa de passageiros beneficiados | 1 | 1 | Adquirir 3 autocarros e afectar recursos humanos | Nº de Empresas de transportes operacionalizadas | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Conselho Municipal de Maxixe | 74 638 | 85 133 | 159 771 | 10 500 000,00 | FIIA | Vereação de Transportes e Comunicação, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito (VTCSPMT) |
| 5 | Incentivar o associativismo dos agricultores para melhor organização e atrair financiamentos | Taxa de agricultores associados | 2 | 4 | Realizar palestras financeiras | Nº de Associações criadas | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | Baixas de produção agrícola da cidade | 3 370 | 6 380 | 9 750 | | | VAES |
| 6 | Alocar insumos agrícolas aos agricultores a preços bonificados | % de agricultores abrangidos | 63 | 19850 | Adquirir e alocar insumos agrícolas | Nº de Insumos adquiridos | 3970 | 3970 | 3970 | 3970 | 3970 | Baixas de produção agrícola da cidade | 3 370 | 6 380 | 9 750 | 1 500 000,00 | RL | VAES |
| | | | | | | | | | | | | | | | 4 500 000,00 | FIIA | | |
| 7 | Assistir tecnicamente os criadores para estimular o aumento da produção pecuária no abastecimento do mercado e garantia de geração de renda | Taxa de animais criados | 15 | 15 | Prestar assistência aos criadores | Nº de criadores assistidos | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | Município da Cidade de Maxixe | | | 823 | 225 000,00 | FCA | VAES |
| 8 | | % de municípios beneficiados | 5 | 5 | Abrir novas rotas | Nº de rotas abertas | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município da Cidade de Maxixe | 74 638 | 85 133 | 159 771 | | | VTCSPMT |
| 9 | Melhorar e aumentar a circulação rodoviária através da abertura de novas rotas de transporte de passageiros e cargas e expandir os serviços de comunicações | % de área de cobertura | 1 | 1 | Mobilizar parcerias para a instalação de Internet Pública nos parques Municipais | Nº de Parques com internet pública instalados | | 1 | | | | Município da Cidade de Maxixe | 74 638 | 85 133 | 159 771 | | | VTCSPMT |
| SUB-TOTAL 1 | | | | | | | | | | | | | | | 19 485 000,00 | | | |

| PILAR II (P2) | | TRANSFORMAÇÃO SOCIAL E DEMOGRÁFICA | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---|---|----------|--------------------|---|--|------------|------|------|------|------|---------------------|--------------|----------|--------|---------------------------|------------------------|--|
| PROGRAMA | | População e capital humano; Emprego, empreendedorismo e auto-emprego; Protecção, assistência e inclusão social; Juventude, Cultura e Desporto | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO PROGRAMA | | Promover o desenvolvimento humano e económico por meio de um controle da população responsável e do investimento em capital humano | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PELOUROS IMPLEMENTADORES | | Vereação de Educação, Juventude e Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação; Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade; Vereação de Acção Social, Género, Assuntos Religiosos, Autoridades Comunitárias e Unidade Administrativas | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PARCEIROS ESTRATEGICOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUB-PROGRAMA | | Acesso e qualidade ao serviço de educação; Promoção da saúde; Promoção de emprego; | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO SUB-PROGRAMA | | Promover um sistema educativo de qualidade, inclusivo, eficaz e eficiente que garanta a aquisição das competências requeridas ao nível de conhecimentos, habilidades e atitudes | | | | | | | | | | | | | | | | |
| META DO SUB-PROGRAMA | | 1713 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESPONSÁVEL DO SUB-PROGRAMA | | Vereador de Educação, Juventude e Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação; de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade; e de Acção Social, Género, Assuntos Religiosos, Autoridades Comunitárias e Unidade Administrativas | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 10 | Promover um sistema educativo, inclusivo, eficiente e eficaz que responda as necessidades do desenvolvimento humano | % de alunos beneficiados com material escolar em programas de ensino aprendizagem | 1000 | 1000 | Apetrechar as escolas com carteiras e mobiliário escolar | Nº de carteiras adquiridas e distribuídas | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | Município de Maxixe | | | 4000 | 5 500 000,00 | FIIA | Vereação de Educação, Juventude e Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação (VEJDTCR) |
| 11 | Expandir o acesso e melhorar a qualidade dos serviços de saúde | Taxa de acesso e procura de serviços essenciais e especializados melhorada | 0 | 1 | Introduzir os Serviços Móveis de Saúde a nível dos Bairros | Nº de municipais abrangidos | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 3 200 000,00 | FIIA | Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade (VSMASS) |
| 12 | Promover o emprego, a legalidade laboral e segurança social | Taxa de iniciativas de criação de emprego e autoemprego realizadas | 21 | 10 | Formar mulheres e jovens em corte e costura | Nº de mulheres e jovens formados | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | Município de Maxixe | 75 | 600 | 675 | 4 000 000,00 | RL | Vereação de Acção Social, Género, Assuntos Religiosos, Autoridades Comunitárias e Unidade Administrativas (VASGARACUA) |
| 13 | | Taxa de iniciativas de criação de emprego e autoemprego realizadas | 3 | 10 | Formar jovens em serralharia civil e carpintaria | Nº de jovens formados | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | Município de Maxixe | 650 | 50 | 600 | | | Vereação de Educação, Juventude e Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação (VEJDTCR) |
| 14 | Prestar assistência social às pessoas com necessidades especiais, crianças órfãs e vulneráveis | % de pessoas com necessidades especiais assistidas | 30 | 40 | Adquirir meios de compensação (cadeiras de rodas, canadianas, bengalas brancas) | Nº de meios de compensação adquiridos e distribuídos | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | Município de Maxixe | 20 | 20 | 40 | 2 750 000,00 | RL | VASGARACUA |

| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
|----|--|---|----------|--------------------|---|---|------------|------|------|------|------|---------------------------|--------------|----------|--------|---------------------------|------------------------|-------------|
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 15 | Prestar assistência social às pessoas com necessidades especiais, crianças órfãs e vulneráveis | Reduzida a vulnerabilidade de crianças necessitadas | 300 | 250 | Apoiar crianças órfãs e vulneráveis em materiais escolares, assistência médica e medicamento sa | Nº de crianças órfãs e vulneráveis assistidas | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | Município de Maxixe | | | 250 | 900 000,00 | RL | VASGARACUA |
| 16 | | Reduzida a vulnerabilidade de pessoas de terceira idade | 43 | 350 | Apoiar pessoas de terceira idade em Kits sociais | Nº de pessoas de terceira idade abrangidas com Kits | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | Município de Maxixe | | | 350 | 1 800 000,00 | RL | VASGARACUA |
| 17 | Massificar o desporto e promover a coesão social | % de talentos consolidados | 11 | 25 | Organizar campeonatos desportivos | Nº de campeonatos organizados | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | Município de Maxixe | 350 | 350 | 700 | 3 800 000,00 | FCA | VEJDTCR |
| | | | | | | | | | | | | | | | | 2 400 000,00 | RL | VEJDTCR |
| 18 | | Taxa de jovens abrangidos | 4 | 5 | Realizar acampamentos juvenis | Nº de acampamentos realizados | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 550 | 700 | 1250 | 900 000,00 | RL | VEJDTCR |
| 19 | | Taxa de equipas beneficiadas | 4 | 5 | Adquirir e alocar material desportivo aos clubes locais | Qt de material adquirido | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 350 | 350 | 700 | 2 900 000,00 | FCA | VEJDTCR |
| 20 | Promover a coesão social, a valorização da identidade cultural e das artes, além do incentivo ao desporto e ao lazer | Taxa de fomações realizadas | 5 | 5 | Adquirir material para o funcionamento da Casa da Cultura | Qt de material adquirido | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Casa Municipal da Cultura | 74638 | 85133 | 159771 | 1 750 000,00 | FIIA | VEJDTCR |

| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquénio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
|--------------------|--|-------------------------------|----------|--------------------|--|--|------------|------|------|------|------|---------------------|--------------|----------|----------------------|---------------------------|------------------------|-------------|
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 21 | Promover a coesão social, a valorização da identidade cultural e das artes, além do incentivo ao desporto e ao lazer | Taxa de cerimónias cobertas | 0 | 1 | Criar uma Banda sinfónica Municipal | Nº de bandas sinfónicas criadas | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 680 000,00 | RL | VEJDTCR |
| 22 | | Taxa de músicas produzidas | 0 | 1 | Criar um Estúdio Municipal de Produção musical | Nº de estúdios criados | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 780 000,00 | RL | VEJDTCR |
| 23 | | Identidade cultural promovida | 10 | 20 | Realizar actividades culturais e académicas como canto coral, carnaval, festivais da cultura, jornadas científicas | Nº de actividades culturais realizadas | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 13 600 000,00 | RL | VEJDTCR |
| SUB-TOTAL 2 | | | | | | | | | | | | | | | 44 960 000,00 | | | |

| PILAR III (P3) | | INFRA-ESTRUTURAS E ORDENAMENTO TERRITORIAL | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---|---|----------|--------------------|--|---|------------|------|------|------|------|---|--------------|----------|--------|---------------------------|------------------------|------------------------------------|
| PROGRAMA | | Infra-estruturas de Administração, Sociais e Económicas | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO PROGRAMA | | Assegurar a disponibilidade de infra-estruturas adequadas para a gestão da administração pública, segurança, justiça, lei e ordem; Aumentar a provisão e o acesso aos serviços básicos que são essenciais para o desenvolvimento humano e o bem-estar social; Promover o desenvolvimento de infra-estruturas económicas resilientes que possam apoiar a produção e o acesso aos mercados; | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PELOUROS IMPLEMENTADORES | | Vereação de Infra-Estruturas; Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade; Vereação de Urbanização e Ordenamento Territorial; Vereação de Educação, Juventude, Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação; e Vereação de Actividades Económicas e Serviços. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PARCEIROS ESTRATEGICOS | | Projecto SIRI, KFW/PRODIA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUB-PROGRAMA | | Infra-estruturas da administração pública; Infra-estruturas de Educação; Infra-estruturas de Saúde; Infra-estruturas de Água e Saneamento do meio e higiene; Infraestruturas de urbanização e habitação; Infra-estruturas de desporto; Infra-estruturas de Energia; Infra-estruturas de Estradas e Pontes; e Infraestruturas de Industria e Comércio. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO SUB-PROGRAMA | | Expandir e desenvolver a rede de infra-estruturas da administração pública para a melhoria da prestação e a disponibilidade do serviço público ao cidadão; Promover um sistema educativo de qualidade, inclusivo, eficaz e eficiente que garanta a aquisição das competências requeridas ao nível de conhecimentos, habilidades e atitudes que respondam às necessidades de desenvolvimento humano; Garantir a prestação de serviços básicos de saúde aos municípios; Aumentar a cobertura de água nas zonas urbanas e rurais através de soluções transitórias nas comunidades e ligações domiciliárias, fontanários e fontes dispersas; Aumentar a provisão e acesso à terra infraestruturada e habitação; Promover actividades desportivas e garantir a sua realização em locais próprios e seguros com vista a prática massiva do desporto; Assegurar a disponibilidade de energia a nível nacional para responder aos desafios do desenvolvimento socioeconómico; Promover, melhorar e expandir a rede das estradas e pontes vitais para o desenvolvimento socioeconómico; e Promover, melhorar e expandir a rede de armazenamento e conservação de produtos. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| META DO SUB-PROGRAMA | | 2917 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESPONSÁVEL DO SUB-PROGRAMA | | Vereador de Infra-Estruturas; de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade; de Urbanização e Ordenamento Territorial; de Educação, Juventude, Desportos, Tecnologia, Cultura e Recreação; e de Actividades Económicas e Serviços. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquénio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 24 | | Nº de municípios beneficiados pelos Serviços administrativos | 0 | 3 | Construir sedes de Postos Administrativos Municipais | Nº de sedes de Postos Administrativos construídos | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | Eduardo Mondlane, Chambone e Dambo | 74638 | 85133 | 159771 | 11 000 000,00 | FIIA | Vereação de Infra-Estruturas (VIE) |
| 25 | | Nº de municípios beneficiados pelos Serviços administrativos | 18 | 1 | Construir sede de bairro | Nº de sedes de bairros construídos | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Mabil A | 3142 | 4358 | 7500 | 1 950 000,00 | FIIA | VIE |
| 26 | Promover o desenvolvimento de Infra-estruturas Económicas, Sociais e de Administração | % de municípios beneficiados pelos serviços | 18 | 6 | Reabilitar sedes de bairros | Nº de sedes de bairros reabilitados | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | Nhambiho, Tinga Tinga, Manhala, Macuamene, Bembe e Mawewe | 20082 | 21420 | 41502 | 5 400 000,00 | FIIA | VIE |
| 27 | | Melhorada a transitabilidade na urbe | 0 | 84 | Colocar a toponímia da cidade e montar chapas de sinalização nas vias públicas | Nº de ruas sinalizadas | 0 | 42 | 42 | 0 | 0 | Cidade da Maxixe (Zonamento) | 74638 | 85133 | 159771 | 1 512 000,00 | FIIA | VIE |
| 28 | | Reposta a beleza da cidade | 1 | 1 | Requalificar a Praça 25 de Junho | Nº de praças requalificadas | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 3 600 000,00 | FIIA | VIE |

| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
|----|---|--|----------|--------------------|---|---|------------|------|------|------|------|-------------------------|--------------|----------|--------|---------------------------|------------------------|-------------|
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 29 | Promover o desenvolvimento de Infra-estruturas Económicas, Sociais e de Administração | Taxa de alunos beneficiados | 14 | 9 | Reabilitar as infra-estruturas da rede escolar | Nº de infra-estruturas reabilitadas | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 4 600 000,00 | FIIA | VIE |
| 30 | | Taxa de crianças beneficiadas | 6 | 1 | Construir um parque infantil | Nº de parques construídos | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | Bairro Eduardo Mondlane | | | 2000 | 4 215 990,14 | SIRI | VIE |
| 31 | | Taxa de munícipes com acesso aos cuidados e serviços de saúde | 3 | 5 | Construir e reabilitar Infra-estruturas de Saúde nos Bairros da Urbe | Nº de infra-estruturas construídas | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 20 600 000,00 | FIIA | VIE |
| 32 | | % de munícipes abrangidos | 10 | 2 | Reabilitar sanitários públicos | Nº de sanitários reabilitados | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 1 440 000,00 | FIIA | VIE |
| 33 | | % de membros beneficiados | 0 | 1 | Construir uma Sede da AMETRAMO | Nº de Sedes construídas | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | Município de Maxixe | 65 | 160 | 225 | 1 950 000,00 | FIIA | VIE |
| 34 | | % de munícipes abrangidos | 9 | 5 | Construir e requalificar os cemitérios públicos e requalificados | Nº de cemitérios construídos e requalificados | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 11 400 000,00 | FIIA | VIE |
| 35 | | Nº de munícipes cobertos com a expansão de água | 82 | 41 | Construir e reabilitar sistemas de abastecimento de água nos bairros da urbe | Nº de sistemas construídos e reabilitados | 8 | 9 | 9 | 8 | 7 | Município de Maxixe | 9620 | 10880 | 20500 | 95 400 000,00 | FIIA | VIE |
| 36 | Promover o acesso aos serviços básicos para o desenvolvimento humano e o bem-estar social | % de bairros abrangidos pelos eventos climáticos extremos reduzida | 4 | 2150 | Construir sistemas de drenagens incluindo o plantio de relvados, casuarinas e mangais para mitigar a erosão | Nº de drenagens construídas | 575 | 500 | 400 | 350 | 325 | Município de Maxixe | 45169 | 56133 | 101302 | 14 190 000,00 | FIIA | VIE e VSMAS |

| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
|----|---|--|----------|--------------------|---|---|------------|------|------|------|------|---------------------|--------------|----------|---------------|---------------------------|------------------------|--|
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 37 | Promover o acesso aos serviços básicos para o desenvolvimento humano e o bem-estar social | Garantida a gestão de resíduos sólidos | 0 | 1 | Criar um aterro sanitário com centros de reciclagem e compostagens | Nº de aterros criados | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 5 450 000,00 | FIIA | VSMASS |
| 38 | | Garantida terra segura para habitação | 50 | 250 | Atribuir talhões a valores bonificados aos jovens e camadas vulneráveis | Nº de talhões atribuídos | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | Município de Maxixe | 100 | 150 | 250 | 300 000,00 | RL | Vereação de Urbanização e Ordenamento Territorial (VUOT) |
| 39 | | Assegurada a implementação dos PEU | 4 | 4 | Criar um Bairro de Expansão e operacionalizar os existentes | Nº de bairros criados e operacionalizados | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 7980 | 8740 | 16720 | 1 344 000,00 | RL | VUOT |
| 40 | | Criadas condições | 5 | 5 | Requalificar os campos | Nº de campos | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 1890 | 2110 | 4000 | 6 000 000,00 | FIIA | VEJDTCR e VIE |
| 41 | Promover o desenvolvimento de infraestruturas económicas resilientes que possam apoiar a produção e o acesso aos mercados. Isso inclui, a construção e manutenção de rodovias, ferrovias, portos, aeroportos, sistemas de energia eléctrica, sistema de irrigação, entre outras que sejam essenciais para o desenvolvimento económico do país | Melhorada a iluminação pública | 13 | 14 | Expandir a rede de distribuição de energia eléctrica, nos Bairros da Urbe | Kms de linha implantada | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | Município de Maxixe | 5180 | 6020 | 11200 | 32 000 000,00 | FIIA | VIE |
| 42 | | Melhorada a transitabilidade | 250 | 250 | Instalar candeeiros na via pública | Nº de candeeiros instalados | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 2 750 000,00 | FIIA | VIE |
| 43 | | Melhorada a transitabilidade | 0 | 3 | Montar semáforos ao longo das avenidas da urbe | Nº de semáforos montados | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 9 000 000,00 | FIIA | VIE |
| 44 | | Melhorada a transitabilidade | 38,3 | 68 | Fazer a abertura e melhoria | Kms de vias abertas e melhoradas | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | Município de Maxixe | 26580 | 27820 | 54400 | 160 000 000,00 | FIIA | VIE |
| | | | | | | | | | | | | | | | 68 750 000,00 | FE | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 6 000 000,00 | RL | | |

| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
|--------------------|---|--|----------|--------------------|---|---|------------|------|------|------|------|---------------------|--------------|----------|-----------------------|---------------------------|------------------------|-------------|
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 45 | Promover o desenvolvimento de infraestruturas económicas resilientes que possam apoiar a produção e o acesso aos mercados. Isso inclui, a construção e manutenção de rodovias, ferrovias, portos, aeroportos, sistemas de energia eléctrica, sistema de irrigação, entre outras que sejam essenciais para o desenvolvimento económico do país | Garantida a comodidade dos passageiros | 4 | 4 | Construir parques de estacionamento e alpendres nas paragens dos transportes semiolectivos em parceria com a associação dos transportadores | Nº de alpendres construídos | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | Município de Maxixe | 4190 | 4970 | 9160 | 3 400 000,00 | RL | VIE |
| 46 | | Melhorada a transitabilidade de pessoas e bens | 0 | 4 | Construir faixas de aceleração nas paragens em coordenação com a ANE | Nº de faixas construídas | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 980 000,00 | RL | VIE |
| 47 | | Reduzida as distâncias dos municípios | 0 | 3 | Implantar recebedorias para cobranças de taxas e impostos nos Bairros e operacionalizar os blocos administrativos | Nº de recebedorias implantadas | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | Município de Maxixe | 7180 | 8680 | 15860 | 1 890 000,00 | FIIA | VAES |
| 48 | | Melhoradas as condições de venda de produtos | 19 | 3 | Construir e requalificar os mercados | Nº de mercados construídos e requalificados | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | Município de Maxixe | 7180 | 8680 | 15860 | 8 450 000,00 | FIIA | VAES e VIE |
| | | | | | | | | | | | | | | | 1 740 000,00 | RL | | |
| SUB-TOTAL 3 | | | | | | | | | | | | | | | 488 911 990,14 | | | |

| PILAR IV (P4) | | GOVERNAÇÃO | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---|--|----------|--------------------|--|----------------------------|------------|------|------|------|------|---------------------|--------------|----------|--------|---------------------------|------------------------|--|
| PROGRAMA | | Defesa Nacional, Segurança Interna e Segurança do Estado; Democracia e participação | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO PROGRAMA | | Garantir a unidade nacional, a defesa e segurança da população e dos recursos naturais, além de proteger e garantir a integridade territorial do país; e Fortalecer a democracia e a participação activa e efectiva da população na tomada de decisões políticas e no processo de desenvolvimento do país, promovendo a transparência, prestação de contas e a inclusão social. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PELOUROS IMPLEMENTADORES | | Vereação de Transportes, Comunicações, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito e de Planificação, Administração Geral, Finanças e Património | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PARCEIROS ESTRATEGICOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUB-PROGRAMA | | Defesa da Pátria e da Soberania; Democracia e Unidade Nacional | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO SUB-PROGRAMA | | Reforçar a prevenção e o combate aos actos que resultem em instabilidade no País identificando e responsabilizando os perpetradores de crimes, para a manutenção da paz e tranquilidade das populações; e Assegurar a consolidação da democracia, através do aprofundamento do respeito pela liberdade de expressão e de opinião, a todos os níveis, respeitando a opção política, religiosa e cultural de cada cidadão. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| META DO SUB-PROGRAMA | | 14605 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESPONSÁVEL DO SUB-PROGRAMA | | Vereador de Transportes, Comunicações, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito e de Planificação, Administração Geral, Finanças e Património | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 49 | Assegurar a ordem e tranquilidade pública | Reduzidos os focos de criminalidade | 2180 | 14600 | Fazer a fiscalização a nível dos Bairros da Urbe através da Polícia Municipal | Nº de patrulhas realizadas | 2920 | 2920 | 2920 | 2920 | 2920 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | | | Vereação de Transportes, Comunicações, Segurança Pública, Mobilidade e Trânsito (VTCSPT) |
| 50 | Assegurar uma planificação e orçamentação conjunta de actividades | Envolvidos os vários segmentos da sociedade na governação | 0 | 5 | Realizar debates com diferentes Classes Sociais e Associações locais em Prol de auscultação, planificação e orçamentação conjunta de actividades | Nº de debates realizados | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | | | Vereação de Planificação, Administração Geral, Finanças e Património (VPAGFP) |
| SUB-TOTAL 4 | | | | | | | | | | | | | | | | - | | |

| PILAR V (P5) | | AMBIENTE E ECONOMIA CIRCULAR | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-----------------------------------|--|--|--------------------|---|--|------------------------------|------|------|------|------|---------------------|---------------------|----------|-----------------------|---------------------------|------------------------|---|
| PROGRAMA | | Ambiente | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO PROGRAMA | | Garantir o uso sustentável e eficiente do território nacional, conciliando as actividades económicas e sociais com a protecção do meio ambiente e a promoção da qualidade de vida da população, para um desenvolvimento equilibrado e harmonioso do país | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PELOUROS IMPLEMENTADORES | | Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PARCEIROS ESTRATEGICOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUB-PROGRAMA | | Gestão de floresta e Sustentabilidade ambiental | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBJECTIVO DO SUB-PROGRAMA | | Promover o uso sustentável dos recursos naturais e assegurar a sustentabilidade ambiental visando a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos | | | | | | | | | | | | | | | | |
| META DO SUB-PROGRAMA | | 11 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESPONSÁVEL DO SUB-PROGRAMA | | Vereador de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nº | Acção Estratégia | Indicadores de Resultado | Ano Base | Meta do quinquenio | Acções Específicas | Indicador de Produto | Meta anual | | | | | Localização | Beneficiário | | | Estimativa de Custo em MT | Fonte de Financiamento | Responsável |
| | | | | | | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | | Homens | Mulheres | Total | | | |
| 51 | Assegurar a conservação ambiental | Garantida a multiplicação de viveiros e repovoamento de árvores | 0 | 1 | Criar um viveiro municipal de árvores de fruta, sombra e mangal | Nº de viveiros criados | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | 930 000,00 | RL | Vereação de Saúde, Meio Ambiente, Saneamento e Salubridade (VSMASS) |
| 52 | | | | 2500 | Fazer o plantio e ou replantio de árvores de fruta, sombra e mangal | Nº de árvores plantadas | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | Município de Maxixe | 74638 | 85133 | 159771 | | | VSMASS |
| 53 | | | Garantida a recolha e tratamento de lixo | 8 | 15 | Fabricar contentores para depósito de lixo | Nº de contentores fabricados | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | Município de Maxixe | 3900 | 4100 | 8000 | 4 050 000,00 | FIIA |
| SUB-TOTAL 5 | | | | | | | | | | | | | | | 4 980 000,00 | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | 558 336 990,14 | | | |